



مشروع المساعدة الفنية لتعزيز قدرات التخطيط الاستراتيجي
في عدد من الوزارات المختارة في لبنان



الخطة التشغيلية (٢٠١٦-٢٠١٧) وزارة الصناعة

مشروع رقم: ١٥٥-٣٤٩/٢٠١٤/ENPI

حزيران ٢٠١٦

منفذ بدعم مالي من المفوضية الأوروبية

الفهرس

٥	١. المقدمة
٦	٢. خطة العمل – لمحة عامة
١٤	٣. خطة العمل – التقرير

قائمة الاختصارات/ LIST OF ACRONYMS

ALI	Association of Lebanese Industrialists	جمعية الصناعيين اللبنانيين
BDL	Banque Du Liban	مصرف لبنان
CA	Customs Administration	إدارة الجمارك
CCIA	Chambers of Commerce, Industry and Agriculture	غرف التجارة والصناعة والزراعة
COLIBAC	Conseil Libanais D' Accreditation	المجلس اللبناني للإعتماد
EC	European Commission	المفوضية الأوروبية
EU	European Union	الإتحاد الأوروبي
IDAL	Investment Development Authority of Lebanon	الموسسة العامة للإستثمار
IMF	International Monetary Fund	صندوق النقد الدولي
IRI	Industrial Research Institute	معهد البحوث الصناعية
LIBNOR	Lebanese Standards Institution	مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية
LIRA	Lebanese Industrial Research Achievements Program	برنامج انجازات البحوث الصناعية
MoET	Ministry of the Economy and Trade	وزارة الاقتصاد والتجارة
MoI	Ministry of Industry	وزارة الصناعة

تم تحضير هذا التقرير من قبل السيدة

جُمانا الهاشم (رئيس الدائرة الادارية وشؤون الموظفين/منسق المشروع)

والسيد

بسام جوني (باحث إقتصادي)

مع مشاركة السيدين علي شحيمي وعلاء الدين الحجار

إشراف

الخبير الدولي المهندس ميشال منادر

١. المقدمة

انجزت وزارة الصناعة في أوائل شهر ايار من عام ٢٠١٦ صياغة خطة العمل التنفيذية لرؤيتها التكاملية لمدة أربع سنوات (٢٠١٦-٢٠٢٠). وضعت هذه الخطة للوزارة وللقطاع الصناعي ثلاثة غايات عامة وثمانية أهداف محددة وحددت خمسة وثلاثين نشاطاً لانجازها. تركزت هذه الأنشطة على مؤشرات للنجاح وتوزيع للمسؤوليات لتنفيذها وتحديد التكلفة إن وجدت.

من أجل انجاح الخطة التنفيذية يتم العمل على تحويلها الى خطط تشغيلية سنوية تعتبر خارطة طريق لتنفيذ الاستراتيجية. وهذه هي أول خطة تشغيلية لعام ٢٠١٦ - ٢٠١٧. يبدأ التنفيذ اعتباراً من الأول من تموز ٢٠١٦ حتى كانون اول ٢٠١٧ استثنائياً لسنة واحدة ونصف.

هذه الخطة التشغيلية الطموحة المتقدمة شملت واحداً وثلاثين نشاطاً من أصل خمسة وثلاثين يتطلب تنفيذها بشكل جزئي أو إجمالي في السنة الأولى بهدف تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية للسنة الأولى. ولقد أعدنا قائمة بالأنشطة وفقاً لمنهجية التقييم المعتمدة في الخطة الاستراتيجية وحددنا المراحل التي سيمر بها كل نشاط ليتم إنجازه. وزعنا المهام على الوحدات المختصة في الوزارة وعلى الجهات الخارجية من منظمات ووكالات وشركاء معنيين لتنفيذ الأنشطة. كما حددنا المؤشرات والنتائج الواجب الوصول إليها قبل نهاية السنة إضافة الى الموارد والأكلاف اللازمة. ثم حددنا المدة والمؤشرات الزمنية (بشكل فصلي) لإنجاز كل مرحلة من كل نشاط.

من المتعارف عليه، ان الخطة التشغيلية هي الأساس لرفع التقارير والمتابعة، لذلك وضعنا جدولاً لرفع التقارير حول تنفيذ هذه الخطة التشغيلية السنوية. في نهاية السنة سيكون هناك تقييماً للنتائج التي تم التوصل إليها وسيتم مقارنتها مع النتائج المطلوب الوصول إليها حسب الخطة الاستراتيجية. عندما يكون هناك فرقا بين النتائج التي تم التوصل إليها والنتائج المتوخاة حسب الخطة الاستراتيجية، فإن التقرير سيعرض اسباب هذا الاختلاف وسيحدد الإجراءات الواجب اتخاذها لتصحيح المسار. انها مسألة مهمة جداً لأنها قد تؤدي الى تعديل في الخطة التشغيلية للسنة القادمة لا سيما في الخطة الاستراتيجية لأربع سنوات.

بعد القيام بعملية التقييم ورفع التقرير في نهاية السنة الأولى، عندها يجب إعداد الخطة التشغيلية للسنة الثانية على اساس الخطة الاستراتيجية وعلى اساس التقرير الاول والأخذ بعين الاعتبار كل التعديلات التي وضعت على أنشطة الخطة الاستراتيجية ومدة تنفيذها الذي تغير خلال السنة الأولى.

٢. خطة العمل – لمحة عامة

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة بيها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	الوقت					
						٢٠١٧			٢٠١٦		
						Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣
١.١.١	تبسيط إجراءات الترخيص الخاصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم وقوتنة اوضاعها وتوجيهها بالتعاون مع الشركاء (وزارات البيئة - الصحة العامة - الزراعة - الأشغال العامة/التنظيم المدني- الدفاع الوطني والشؤون الإجتماعية، نقابة الحرفيين، جمعية الصناعيين اللبنانيين)	التشاور مع الصناعيين والحرفيين لتبسيط إجراءات الترخيص توصلنا الى إقرار مشروع تعديل المرسومين ٥٢٤٣ و ٨٠١٨ لتبسيط إجراءات التراخيص	لا ميزانية إضافية	-التشاور مع الصناعيين والحرفيين للأخذ بطلباتهم - إقرار مشروع تعديل المرسومين ٥٢٤٣ و ٨٠١٨ لتبسيط إجراءات التراخيص	- مصلحة التراخيص - وزارات الشؤون الإجتماعية، الصحة والبيئة والزراعة والدفاع ونقابة الحرفيين وجمعية الصناعيين اللبنانيين والتنظيم المدني	X	X	X	X	X	X
٣.١.١	مأسسة الحوار بين القطاعين العام والخاص لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والحرفية لا سيما تكنولوجيا المعلومات، الأعشاب ولوحات التحكم الالكتروني وتعميمها تباعاً على قطاعات أخرى	العمل على متابعة مأسسة الحوار بين القطاعين العام والخاص من خلال إقرار مسودة القرار والبدء بالتنفيذ الفعلي للمشروع	لاميزانية إضافية / تمويل من EU / الاتحاد الأوروبي	- مسودة القرار أقرت -إبتدأ التنفيذ الفعلي للمشروع	- مصلحة الدراسات الاقتصادية والإتماء الصناعي - الاتحاد الأوروبي/EU	X	X	X	X	X	X
٤.١.١	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع ونشر فوائده وتوجيه الإستثمارات نحو التوسع والتكامل من أجل تفعيل المرسوم المتعلق بتحسين العقاري وتخفيض نسبة الضريبة (من ١٠ الى ٥% بأقل تقدير) لتخفيف العبء عن الصناعيين.	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع عبر القيام بلقاءات مع الجهات المعنية من أجل تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة	لا ميزانية إضافية	- لقاءات مع الجهات المعنية (رئاسة مجلس الوزراء والنواب ووزارة المالية وإدارة الجمارك وإدارة المراسلات اللازمة	- مصلحة الدراسات الاقتصادية والإتماء الصناعي - وزارة المالية وإدارة الجمارك ومجلس الوزراء ومجلس النواب	X	X	X	X	X	X
١.٢.١	رفع مستوى دائرة المدن والمناطق الصناعية في الوزارة الى مصلحة وتقوية دورها وإنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة المقترحة (بعلبك – تربل – جليلية) بالتعاون مع اليونيدو.	العمل على إنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة عبر وضع الدراسات الإنشائية لمكتب إستشاري متخصص من أجل إنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة (بعلبك – تربل – جليلية) بالتعاون مع اليونيدو -التنظيم بمناقصة دولية عبر اليونيدو	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من UNIDO والحكومة الإيطالية	- إتمام الدراسات الإنشائية لمكتب إستشاري متخصص من أجل إنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة (بعلبك – تربل – جليلية) بالتعاون مع اليونيدو -التنظيم بمناقصة دولية عبر اليونيدو	- صانعو القرار المناطق الصناعية - منسق مشروع اليونيدو	X					X

^١ - يقصد بصانعي القرار (معالي الوزير وحضرة المدير العام) أينما ورد التعبير

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
				X		-مصلحة التراخيص UNIDO + جمعية الصناعيين اللبنانيين/ALI + إدارات عامة ومؤسسات عامة+ نقابات وبلديات	- فريق عمل تم تشكيله - ووضع خطة تنفيذية	لا ميزانية إضافية UNIDO	القيام بتشكيل فريق عمل لوضع خطة تنفيذية بهدف تطوير البنى التحتية والخدمات الداعمة للمؤسسات والمناطق الصناعية	عقد اجتماعات دورية مع الإدارات والجهات المعنية (إدارات عامة ومؤسسات عامة ونقابات والبلديات) لتطوير البنى التحتية والخدمات الداعمة للمؤسسات والمناطق الصناعية .	٢.٢.١
				X	X	-مصلحة التراخيص -جمعية الصناعيين اللبنانيين UNIDO EU	-إستطلاع رأي الصناعيين حول حاجاتهم التدريبية لتحديد لائحة كاملة بالدورات التدريبية القائمة بالتعاون مع جمعية الصناعيين وتعميمها على الصناعيين	UNIDO	التواصل مع الصناعيين بشكل مباشر أو عبر جمعية الصناعيين اللبنانيين لمعرفة حاجاتهم التدريبية	حث المصانع بكل الوسائل المتاحة إيجابياً على تدريب عمالهم ورفع مستوى خبراتهم.	١.٣.١
		X	X			- صانعو القرار ومنسق مشروع UNIDO - مؤسسة كفالات / مصرف لبنان/UNIDO + EU	- دراسة اوضاع الإقراض وسبل زيادته وحل المشاكل القائمة	لا ميزانية إضافية	عقد اجتماعات مع المعنيين لرفع سقف القروض الصناعية ولتأمين الهبات والتدريب والتجهيز	العمل داخلياً وخارجياً لدعم المصانع المؤهلة والواعدة بالقروض والهيئات والتدريب وخلافها وتطوير تجهيزاتها وقدراتها الإنتاجية	٢.٣.١
X	X	X	X			- المدير العام + مصلحة التراخيص/دائرة المدن والمناطق الصناعية +مصلحة الدراسات الاقتصادية والاندما الصناعي/ دائرة التخطيط والتنمية الصناعية + مصلحة المعلومات الصناعية - البلديات - اتحاد رجال الأعمال اللبنانيين + اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة + النقابات المعنية UNIDO	- إقامة ورش عمل هادفة لتعميم مفهومي التخصصية و التكامل بالإنتاج - التواصل مع مختلف الجهات المحلية والدولية لإعتماد هذين المفهومين حلاً للمنافسة المضرة.	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الجهات المعنية لإقامة ورش عمل هادفة توصلنا الى تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج	تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج داخلياً وخارجياً بكل الوسائل المتاحة.	٣.٣.١

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
X	X	X	X	X	X	- مصلحة الدراسات الاقتصادية (دائرة الحماية والدعم) مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية - وزارات الاقتصاد والتجارة والمالية وإدارة الجمارك وغرف التجارة والصناعة والزراعة	- التوصل مع وزارة الاقتصاد والجهات الدولية - إقامة ورش عمل حول مكافحة الإغراق وزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ.	- لا ميزانية إضافية - تمويل خارجي من UNIDO	نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق وزيادة في الواردات بين الصناعيين اللبنانيين	تكثيف إقامة ورش العمل والمؤتمرات والاجتماعات للخروج بتوصيات ملزمة من شأنها نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق وزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ والالتزام المشترك بالعمل الجدي وقواعد للمنافسة الفاعلة تجاه الصناعات الأجنبية	٤.٣.١
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار ودائرة الحماية والدعم - وزارة المالية وإدارة الجمارك ومجلس الوزراء	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء والمالية وإدارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة برسوم المرفأ والجمارك والضريبة على القيمة المضافة	متابعة العمل الحثيث مع النواب أفراداً ولجاناً نيابية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة ب : - رسوم المرفأ (ضمناً قطع غيار الآلات الصناعية والمواد الأولية الصناعية) - رسوم TVA رسوم ادارة الجمارك	٥.٣.١
X	X	X	X	X	X	- الوزير / المدير العام دائرة تشجيع الصادرات ودائرة القضايا والدراسات القانونية ودائرة الخدمات الصناعية -مجلس الوزراء ووزارات المالية والاقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	- التوصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والاقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لوضع مبدأ المعاملة بالمثل قيد التنفيذ	تطبيق مبدأ المعاملة بالمثل تجاه أية إجراءات أجنبية غير مناسبة	٦.٣.١
X	X	X	X	X	X	صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة الخدمات الصناعية -مجلس الوزراء ووزارات المالية والاقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والاقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	العمل على رفع الرسوم الجمركية على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية	العمل على رفع الرسوم الجمركية حيث يمكن على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية بسبب زيادة الواردات والإغراق والدعم	٧.٣.١

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية - مجلس الوزراء- وزارة المالية - وزارة الإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	العمل المشترك بين الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات إصدار الإجازات ووضع شروطها وضوابطها	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات الاستيراد والتصدير	فرض إجازات الإستيراد والتصدير حيث يلزم	٨.٣.١
X	X	X	X	X	X	- مصلحة الدراسات الاقتصادية/ دائرة التخطيط والتنمية الصناعية - دائرة تشجيع الصادرات دائرة الإحصاءات والمعلومات - جمعية الصناعيين وسائل الاعلام والإعلان	- متابعة العمل على تطوير مجلة الحدث الصناعي والدليل الصناعي وتحديث الصفحة الإلكترونية - توسيع نطاق توزيعها في الداخل والخارج	لا ميزانية إضافية	استعمال وسائل النشر المتاحة لتوجيه الرأي العام لإستهلاك السلع الوطنية	العمل المستمر على استعمال وسائل النشر الخاصة بالوزارة (مجلة الحدث الصناعي، دليل الصناعات، الأدلة التوجيهية، الصفحة الإلكترونية) وغيرها (اقلام وثائقية، تلفزيون، صحف) والطرق الإعلامية والإعلانية الأخرى للتأثير والتوجيه	١٠.٣.١
X	X	X	X	X	X	- مصلحة المعلومات الصناعية / دائرة الإحصاءات والمعلومات بالتعاون مع التراخيص والشؤون التقنية والخدمات الصناعية والدراسات الإقتصادية - إدارة الجمارك والإحصاء المركزي وجمعية الصناعيين اللبنانيين	إعتماد تحليل المعلومات ووضع الدراسات الإحصائية	لا ميزانية إضافية	قيام مصلحة المعلومات الصناعية بتأمين المعلومات والإحصاءات بشكل دوري	تأمين الإحصاءات والمعلومات الصناعية وتبويبها للبناء عليها في السياسات والأنشطة والتوجهات	١.١.٢
X	X	X	X	X	X	مصلحة الدراسات الاقتصادية والانماء الصناعي / دائرة التخطيط والتنمية الصناعية- جمعية الصناعيين - اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة - التجمعات الصناعية- النقابات - وسائل إعلام وإعلان - وزارة الخارجية والمغتربين	الترويج للصادرات قد تأمن عبر التعاون مع البعثات اللبنانية في الخارج والبعثات الأجنبية في لبنان والفاعلين المعنيين في القطاع الخاص (جمعية الصناعيين - اتحاد غرف التجارة والصناعة - تجمعات صناعية-نقابات - وسائل إعلام	لا ميزانية إضافية	العمل على زيادة الصادرات الصناعية وتشجيع الاستهلاك الأجنبي للسلع اللبنانية عبر الترويج الاعلامي والاعلاني	الترويج الاعلامي والإعلاني عبر تغطية جميع الأنشطة لزيادة الصادرات الصناعية وتشجيع الاستهلاك الأجنبي.	٣.١.٢

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
		X		X	X	-صانعو القرار+ دائرة تشجيع الصادرات + دائرة التخطيط والتنمية الصناعية+دائرة التعاون والعلاقات الصناعي + منسفو المشاريع والبرامج - وزارة الاقتصاد والتجارة- منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية/UNIDO - ALI/جمعية الصناعيين اللبنانيين - الاتحاد الأوروبي/EU	- بروتوكول التعاون تم تفعيله وتطويره -آلية عمل قد تم وضعها لدعم واشراك وإختيار الشركات المناسبة للمشاركة في المعارض	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من UNIDO EU, ALI	تفعيل المشاركة في المعارض المحلية والدولية	تنظيم المعارض داخلياً وخارجياً والمشاركة فيها ضمن منظور متطور هادف ومتخصص	٤.١.٢
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + دائرة تشجيع الصادرات- دائرة التخطيط والتنمية الصناعية) -وزارة الخارجية والمغتربين -EU/الاتحاد الأوروبي UNIDO	تواصل مباشر مع وزارة الخارجية والمغتربين ووحداتها المتخصصة	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من UNIDO EU ووزارة الخارجية والمغتربين	زيادة التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية عبر التواصل والتنسيق مع البعثات اللبنانية والأجنبية	ترسيخ آلية التواصل مع البعثات اللبنانية في الخارج بالتنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربين ومع البعثات الإحسانية العاملة في لبنان والمنظمات الدولية لتسهيل التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية وتقريب الصناعيين من رجال الأعمال والتجار.	٥.١.٢
X		X	X	X	X	-دائرة المواصفات ومراقبة الجودة - لبيان باك/ Liban Pack/جمعية الصناعيين اللبنانيين/ ALI	إقامة ورش عمل مع جمعية الصناعيين للتعريف ب Liban Pack	لا ميزانية إضافية	العمل على التعريف ب Liban Pack عبر إقامة ورش عمل	دعم لبيان باك وتوسيع مروحة التعريف به بين الصناعيين	١.٢.٢
X	X	X	X	X	X	-دائرة المواصفات ومراقبة الجودة - LIBNOR مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية	وضع توصيات لإصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية	لا ميزانية إضافية	التواصل مع مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية لحثها على إصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية لتحسين جودة المنتج اللبناني	حث مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية على تكثيف إصدار المواصفات وتطبيقها لرفع مستوى جدوى الإنتاج الوطني	٢.٢.٢

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
X	X	X	X	X	X	-صانعو القرار + دائرة المواصفات ومراقبة الجودة دائرة تشجيع الصادرات دائرة الحماية والدعم - LIBNOR مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية/ معهد البحوث الصناعية/ IRI وغرفة التجارة والصناعة والزراعة	توسيع مروحة الإتصال والتواصل مع البعثات الأجنبية	لا ميزانية إضافية تمويــــــــــــل وزارة الإقتصاد	التنسيق مع الجهات المعنية لوضع وتوقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالاعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالإعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	٣.٢.٢
X	X	X	X	X	X	دائرة التأهيل التقني-دائرة المواصفات ومراقبة الجودة دائرة الدراسات التقنية ودائرة التقنية Qualeb/ برنامج الجودة- مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية/ LIBNOR - معهد البحوث الصناعية/ IRI	الإشتراك في ورش عمل مع الشركاء + مؤسسات من القطاع الخاص (IRI -LIBNOR -QUALEB) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: CE Mark- ISO	لا ميزانية إضافية	زيادة المساعدات التقنية للمصانع تمهيدا للحصول على شهادات: CE Mark- ISO	تنظيم ورش عمل مع الشركاء (LIBNOR- IRI- QUALEB) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: (CE Mark - ISO)	٤.٢.٢
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة التخطيط والإنماء الصناعي دائرة القضايا والدراسات القانونية - وزارة المالية -إدارة الجمارك - مجلس الوزراء - مجلس نواب ولجانه المختصة	-وضع المبررات والأسباب الموجبة - Lobbying for ٥٠%	لا ميزانية إضافية	متابعة العمل مع الجهات المعنية على إصدار الألية التطبيقية لإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة ٥٠% ومن ثم اقتراح مشروع قانون إعفائي بنسبة ١٠٠%	العمل على مشروع قانون بإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة ١٠٠% بعد ان إستقر تطبيق القانون القاضي بالإعفاء بنسبة ٥٠ % من الضريبة	١.٣.٢
X	X	X	X	X	X	- دائرة تشجيع الصادرات + مصلحة الشؤون التقنية دائرة الحماية والدعم دائرة الخدمات الصناعية	إجتماعات مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الجهات المعنية لتبسيط إجراءات التصدير	تخفيف إجراءات التصدير بالتعاون مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية مباشرة (الإقتصاد والتجارة والصحة والزراعة والبيئة...)	٢.٣.٢

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
			X			- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة القضايا والدراسات القانونية دائرة التخطيط والإنماء الصناعي - وزارة المالية - إدارة الجمارك - مجلس الوزراء	تفعيل الإتصالات والضغط من أجلها lobbying	لا ميزانية إضافية	تفعيل التواصل مع الجهات المعنية من أجل إقرار مشروع القانون المتعلق بالاعفاء الضريبي	العمل على إقرار مشروع القانون المتعلق بإعفاء المواد الأولية والآلات والمعدات المستوردة للصناعة من الضريبة	٣.٣.٢
				X		- مصلحة التراخيص+ دائرة التأهيل التقني+ منسفو المشاريع والبرامج - الجامعات- وزارة التربية والتعليم العالي- جمعية الصناعيين اللبنانيين/ALI	إنشاء آلية تواصل تربط بين أقطاب المثلث المتمثل بوزارة الصناعة وجمعية الصناعيين والمصانع من جهة والجامعات من جهة أخرى	لا ميزانية إضافية	تشجيع اصحاب المصانع لإستقبال طلاب الجامعات المتمرنين لفترة زمنية محددة	الطلب من أصحاب المصانع إستقبال طلاب جامعات ومعاهد فنية من أجل إجراء فترة تمرين (stage) ترتبط باختصاصاتهم بالتنسيق مع وزارة الصناعة	١.١.٣
			X		X	- فريق عمل برئاسة سعادة المدير العام - وزارة التربية والتعليم العالي- الجامعات والمعاهد الفنية- جمعية الصناعيين اللبنانيين- معهد البحوث الصناعية والمجلس الوطني للبحوث العلمية	- شبكة العلاقات تفاعلت من القطاعين العام والخاص - وتفعيل برنامج LIRA	لا ميزانية إضافية	إنشاء شبكة علاقات بين القطاعين العام والخاص لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير وتفعيل برنامج LIRA	إيجاد شبكة تواصل فاعل وتعاون بين الجهات المعنية لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير (وزارة التربية والتعليم العالي، الجامعات والمعاهد الفنية جمعية الصناعيين ومعهد البحوث الصناعية والمجلس الوطني للبحوث العلمية).	٢.١.٣
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة القضايا والدراسات القانونية - وزارة المالية - إدارة الجمارك - مجلس الوزراء - مجلس النواب ولجانه المختصة	- لقاءات مع وزارة المالية وإدارة الجمارك - ورش عمل مع جمعية الصناعيين اللبنانيين ومع الوزارات المعنية حول أهمية إقرار هذا المشروع	لا ميزانية إضافية	متابعة العمل مع الجهات المعنية لإقرار مشروع القانون لحسم نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	السعي لإقرار مشروع القانون الرامي إلى تعديل المادة ٥ مكرر من قانون ضريبة الدخل لجهة إعفاء نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	٣.١.٣

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
٢٠١٧				٢٠١٦							
Q ٤	Q ٣	Q ٢	Q ١	Q ٤	Q ٣						
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + دائرة التأهيل التقني - دائرة تشجيع الصادرات - دائرة التخطيط والتنمية الصناعية دائرة القضايا والدراسات القانونية - جمعية الصناعيين اللبنانيين - وزارة التربية والتعليم العالي- الجامعات	- تمديد الإتفاقية بين الوزارتين والجمعية - وتفعيل التواصل بين المعاهد والمصانع	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من وزارة التربية والجامعات و IRI و ALI	التواصل مع وزارة التربية والتعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتجديد إتفاقية التعاون الموقعة	تفعيل العمل بإتفاقية التعاون الموقعة بين وزارتي الصناعة والتربية والتعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتقريب المناهج والبرامج التعليمية من الحاجات التصنيعية وإيجاد بدائل وطرق إنتاج جديدة ومتطورة وذلك: - بزيارات الصناعيين الى المعاهد والجامعات - باستقبال الطلاب ومن مختلف المستويات في المصانع لتعريفهم بالصناعة الوطنية. - بكسر حاجز الرفض والعداية بين المجتمع اللبناني والصناعة الوطنية - ربط إستهلاك المنتجات المحلية بالإنتماء الوطني	٤.١.٣
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + منسق اليونيدو + مصالحة المعلومات الصناعية + الشؤون التقنية والخدمات الصناعية وزارة الاتصالات - Berytech - BIAT	إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة وأو مساعدات للحاضنات الصناعية وللجمعيات الصناعية والنقابات المتخصصة	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الجهات المعنية لتأمين مساعدات تقنية ومالية للحاضنات الصناعية وللجمعيات الصناعية والنقابات المتخصصة	إقامة إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة وأو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية لدعم اصحاب الابتكارات في الميادين التي تساهم في تطوير القطاع الصناعي وتكنولوجيا المعلومات (وزارة الاتصالات - BIAT - Berytech - SouthBic).	١.٢.٣
X	X	X	X	X	X	-صانعو القرار +دائرة تشجيع الصادرات+ دائرة القضايا والدراسات القانونية+ الدوائر المختصة كالمواصفات ومراقبة الجودة + الترخيص.-الجامعات- وزارة التربية- جمعية الصناعيين اللبنانيين/IRI - ALI	توجيه المصانع نحو صناعات القيمة المضافة وتأمين التعاطف والدعم لها	لا ميزانية إضافية وتمويل خارجي من وزارة التربية والجامعات و IRI و ALI	العمل المشترك مع مراكز البحث العلمي لا سيما مجلس البحوث العلمية لتطوير بنود مشاريع الاتفاقيات لتطوير بعض المجالات التخصصية ذات القيمة المضافة العالية	تطوير بنود مشاريع الاتفاقيات والتعاون العلمي وتبادل الخبرات بالإشتراك مع الجامعات ومراكز البحث العلمي لتطبيق أفضل الأبحاث في المجالات التخصصية التي تراها الوزارة مناسبة كتكنولوجيا النانو، الميكاترونك، الصناعات الغذائية، الأدوية، البرمجة (software)، الطاقات البديلة، تصنيع المعدات والآلات الصناعية، المنتجات التجميلية والعطور، الأعشاب الطبية، الكيمياء الحيوية والصناعية والصناعات التديورية...	٢.٢.٣

٣. خطة العمل – التقرير

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
١.١.١	تبسيط إجراءات الترخيص الخاصة بهذه المؤسسات وقونة اوضاعها وتوجيهها بالتعاون مع الشركاء (وزارة الشؤون الإجتماعية، نقابة الحرفيين، جمعية الصناعيين اللبنانيين).	-التشاور مع الصناعيين والحرفيين للأخذ بطلباتهم - إقرار مشروع تعديل المرسومين ٨٠١٨ و ٥٢٤٣ لتبسيط إجراءات التراخيص		
٣.١.١	مأسسة الحوار بين القطاعين العام والخاص لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والحرفية لا سيما تكنولوجيا المعلومات، الأعشاب ولوحات التحكم الالكتروني وتعميمها تباعاً على قطاعات اخرى	- مسودة القرار أقرت -إبتدأ التنفيذ الفعلي للمشروع		
٤.١.١	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع ونشر فوائده وتوجيه الإستثمارات نحو التوسع والتكامل من أجل تفعيل المرسوم المتعلق بالتحسين العقاري وتخفيض نسبة الضريبة (من ١٠ الى ٥% بأقل تقدير) لتخفيف العبء عن الصناعيين.	- لقاءات مع الجهات المعنية (رئاسة مجلس الوزراء والنواب و وزارة المالية وادارة الجمارك) -تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة		
١.٢.١	رفع مستوى دائرة المدن والمناطق الصناعية في الوزارة الى مصلحة وتقوية دورها وإنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة المقترحة (بعلك - تربل - جليلية) بالتعاون مع اليونيدو.	- إتمام الدراسات الإنشائية لمكتب إستشاري متخصص من أجل إنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة (بعلك - تربل - جليلية) بالتعاون مع اليونيدو - التلزم بمناقصة دولية عبر اليونيدو		
٢.٢.١	عقد إجتماعات دورية مع الإدارات والجهات المعنية) إدارات عامة ومؤسسات عامة ونقابات والبلديات) لتطوير البنى التحتية والخدمات الداعمة للمؤسسات والمناطق الصناعية .	- فريق عمل تم تشكيله - ووضع خطة تنفيذية		
١.٣.١	حث المصانع بكل الوسائل المتاحة إيجابياً على تدريب عمالهم ورفع مستوى خبراتهم.	-إستطلاع رأي الصناعيين حول حاجاتهم التدريبية لتحديد لائحة كاملة بالدورات التدريبية القائمة بالتعاون مع جمعية الصناعيين وتعميمها على الصناعيين		
٢.٣.١	العمل داخلياً وخارجياً لدعم المصانع المؤهلة والواعدة بالقروض والهبات والتدريب وخلافها وتطوير تجهيزاتها و قدراتها الإنتاجية	- دراسة اوضاع الإقراض وسبل زيادته وحل المشاكل القائمة		
٣.٣.١	تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج داخلياً	-إقامة ورش عمل هادفة لتعميم مفهومي التخصصية و		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
	وخارجياً بكل الوسائل المتاحة.	التكامل بالإنتاج -التواصل مع مختلف الجهات المحلية والدولية لإعتماد هذين المفهومين حلاً للمنافسة المضرة.		
٤.٣.١	تكثيف إقامة ورش العمل والمؤتمرات والاجتماعات للخروج بتوصيات ملزمة من شأنها نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق وزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ والإلتزام المشترك بالعمل الجدي والبناء للمنافسة الفاعلة تجاه الصناعات الأجنبية	-التواصل مع وزارة الإقتصاد والجهات الدولية -إقامة ورش عمل حول مكافحة الإغراق وزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ.		
٥.٣.١	متابعة العمل الحثيث مع النواب أفراداً ولجاناً نيابية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة : - رسوم المرفأ (ضمناً قطع غيار الآلات الصناعية والمواد الأولية الصناعية) TVA- رسوم- رسوم الجمارك	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء والمالية وإدارة الجمارك)		
٦.٣.١	تطبيق مبدأ المعاملة بالمثل تجاه اي إجراءات أجنبية غير مناسبة	-التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)		
٧.٣.١	العمل على رفع الرسوم الجمركية حيث يمكن على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية بسبب زيادة الواردات والإغراق والدعم	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)		
٨.٣.١	فرض إجازات الإستيراد والتصدير حيث يلزم	العمل المشترك بين الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات إصدار الإجازات ووضع شروطها وضوابطها		
١٠.٣.١	العمل المستمر على إستعمال وسائل النشر الخاصة بالوزارة (مجلة الحدث الصناعي ، دليل الصناعات ، الأدلة التوجيهية، الصفحة الإلكترونية) وغيرها (افلام وثائقية ، تلفزيون، صحف) والطرق الإعلامية والإعلانية الأخرى للتأثير والتوجيه	-متابعة العمل على تطوير مجلة الحدث الصناعي والدليل الصناعي تحديث الصفحة الإلكترونية - توسيع نطاق توزيعها في الداخل والخارج		
١.١.٢	تأمين الإحصاءات والمعلومات الصناعية وتبويبها للبناء عليها في السياسات والأنشطة والتوجهات	إعتماد تحليل المعلومات ووضع الدراسات الإحصائية		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
٣.١.٢	الترويج الإعلامي والإعلاني عبر تغطية جميع الأنشطة لزيادة الصادرات الصناعية وتشجيع الإستهلاك الأجنبي.	الترويج للصادرات قد تأمن عبر التعاون مع البعثات اللبنانية في الخارج والبعثات الأجنبية في لبنان والفاعلين المعنيين في القطاع الخاص (جمعية الصناعيين - إتحاد غرف التجارة والصناعة - تجمعات صناعية-نقابات - وسائل إعلام		
٤.١.٢	تنظيم المعارض داخلياً وخارجياً والمشاركة فيها ضمن منظور منطور هادف ومخصص	- بروتوكول التعاون تم تفعيله وتطويره - آلية عمل قد تم وضعها لدعم واشراك واختيار الشركات المناسبة للمشاركة في المعارض		
٥.١.٢	ترسيخ آلية التواصل مع البعثات اللبنانية في الخارج بالتنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربيين ومع البعثات الإحنيية العاملة في لبنان والمنظمات الدولية لتسهيل التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية وتقريب الصناعيين من رجال الأعمال والتجار.	تواصل مباشر مع وزارة الخارجية والمغتربيين ووحدها المتخصصة		
١.٢.٢	دعم لبيان باك وتوسيع مروحة التعريف به بين الصناعيين	إقامة ورش عمل مع جمعية الصناعيين للتعريف بـ Liban Pack		
٢.٢.٢	حث مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية على تكثيف إصدار المواصفات وتطبيقها لرفع مستوى جدوى الإنتاج الوطني	وضع توصيات لإصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية		
٣.٢.٢	توقيع مذكرات التفاهم والإتفاقيات الدولية المتعلقة بالإعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	توسيع مروحة الإتصال والتواصل مع البعثات الأجنبية		
٤.٢.٢	تنظيم ورش عمل مع الشركاء الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: (CE Mark - ISO)	الإشتراك في ورش عمل مع الشركاء (LIBNOR - IRI QUALEB) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: CE Mark- ISO		
١.٣.٢	العمل على مشروع قانون بإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة ١٠٠% بعد ان إستقر تطبيق القانون القاضي بالإعفاء بنسبة ٥٠% من الضريبة	-وضع المبررات والأسباب الموجبة - Lobbying for ٥٠%		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
٢.٣.٢	تخفيف إجراءات التصدير بالتعاون مع الجمارك والوزارات المعنية مباشرة (الإقتصاد والتجارة والصحة والزراعة والبيئة...)	إجتماعات مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية		
٣.٣.٢	العمل على إقرار مشروع القانون المتعلق بإعفاء المواد الأولية والألات والمعدات المستوردة للصناعة من الضريبة	تفعيل الإتصالات والضغط من أجلها lobbying		
١.١.٣	الطلب من أصحاب المصانع إستقبال طلاب جامعات ومعاهد فنية من أجل إجراء فترة تمرين (stage) ترتبط باختصاصاتهم بالتنسيق مع وزارة الصناعة	إنشاء آلية تواصل تربط بين أقطاب المثلث المتمثل بوزارة الصناعة وجمعية الصناعيين والمصانع من جهة والجامعات من جهة اخرى		
٢.١.٣	إيجاد شبكة تواصل فاعل وتعاون بين الجهات المعنية لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير(وزارة التربية والتعليم العالي، الجامعات والمعاهد الفنية جمعية الصناعيين ومعهد البحوث الصناعة والمجلس الوطني للبحوث العلمية).	- شبكة العلاقات تفعّلت من القطاعين العام والخاص - وتفعيل برنامج LIRA		
٣.١.٣	السعي لإقرار مشروع القانون الرامي إلى تعديل المادة ٥ مكرر من قانون ضريبة الدخل لجهة إعفاء نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	- لقاءات مع وزارة المالية وإدارة الجمارك - ورش عمل مع جمعية الصناعيين اللبنانيين ومع الوزارات المعنية حول أهمية إقرار هذا المشروع		
٤.١.٣	تفعيل العمل بإتفاقية التعاون الموقعة بين وزارتي الصناعة والتربية و التعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتقريب المناهج والبرامج التعليمية من الحاجات التصنيعية ولإيجاد بدائل وطرق إنتاج جديدة ومتطورة وذلك: - بزيارات الصناعيين الى المعاهد والجامعات - بإستقبال الطلاب ومن مختلف المستويات في المصانع لتعريفهم بالصناعة الوطنية. - بكسر حاجز الرفض والعداونية بين المجتمع اللبناني والصناعة الوطنية - ربط إستهلاك المنتجات المحلية بالإنتماء الوطني	- تمديد الإتفاقية بين الوزارتين والجمعية - وتفعيل التواصل بين المعاهد والمصانع		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
١.٢.٣	إقامة إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية لدعم اصحاب الابتكارات في الميادين التي تساهم في تطوير القطاع الصناعي وتكنولوجيا المعلومات (وزارة الاتصالات - (SouthBic- Berytech- BIAT).	إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية وللجمعيات الصناعية والنقابات المتخصصة		
٢.٢.٣	تطوير بنود مشاريع الإتفاقيات والتعاون العلمي وتبادل الخبرات بالإشتراك مع الجامعات ومراكز البحث العلمي لتطبيق أفضل الأبحاث في المجالات التخصصية التي تراها الوزارة مناسبة كتكنولوجيا النانو، الميكاترونك، الصناعات الغذائية، الأدوية، البرمجة (software)، الطاقات البديلة، تصنيع المعدات والآلات الصناعية، المنتجات التجميلية والعطور، الأعشاب الطبية، الكيمياء الحيوية والصناعية والصناعات التدويرية...	توجيه المصانع نحو صناعات القيمة المضافة وتأمين التعاطف والدعم لها		